

Jaarverslag 2025

Vereniging

Kansrijke Groningers

Datum: 16-02-2026

Versie: concept nummer 20260603

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Hoofdstuk 1 Bestuurlijk verslag	3
1.1 Het verslagjaar 2025	3
1.2 Vooruitblik naar 2026	5
1.3 Algemene informatie	5
Hoofdstuk 2 Algemeen	6
2.1 Omgeving	6
2.2 Relaties met belanghebbenden (stakeholders)	6
2.3 Governance	7
2.4 Organogram	7
Hoofdstuk 3 Samenvatting financiën	9
Hoofdstuk 4 Jaarrekening	10
4.1 Balans per 31 december 2025	10
4.2 Staat van baten en lasten over 2025	11
4.3 Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	12
Hoofdstuk 5 Overige gegevens	21
Gebeurtenissen na balansdatum	21
Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	21
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	21
Handtekeningen goedkeuring Bestuur	22



Voorwoord

We kunnen wederom concluderen dat we een mooi jaar hebben gehad in 2025. We hebben kunnen zorgen voor een mooie continuering van onze werkzaamheden. In bijgaand verslag leest u de activiteiten die we als vereniging hebben ondernomen met bijbehorende jaarrekening.

2025 was ook het jaar waarin we onze structuur hebben gewijzigd naar een vorm die meer passend is bij de wijze waarop we werken. Hierbij is Annelot Wagenaar benoemd tot directeur-bestuurder van de Vereniging Kansrijke Groningers met bijbehorende mandaten. Dit alles na een zorgvuldig traject waarbij we ondersteund zijn door Hartger Wassink van 'De Professionele Dialoog'.

Bestuurlijk zijn er ook dit jaar weer wat wisselingen geweest. Dirk Speelman heeft de eerste maanden geacteerd als vervanger voor Eise van der Sluis die 28 januari 2025 is overleden na een kort ziekbed. En Dirk is vanaf 1 maart vervangen door interimmer Hans Schapenk die in een korte tijd veel energie en enthousiasme in onze vereniging heeft gestopt, waarvoor onze hartelijke dank. Marieke Andreae neemt op 1 januari 2026 het stokje over van Hans. Zij start dan ook als bestuurder van VO-Eemsdelta en het Hogeland College. Daarnaast zijn we verheugd dat Simon van der Wal, bestuurder van Goud, dit jaar ook is toegetreden tot het bestuur van de vereniging.

Bij het lezen van dit verslag, zult u zien dat er door vele personen weer mooi werk is verricht in de verschillende werkgroepen. Vele persberichten laten zien wat er allemaal is gerealiseerd en wat maakt dat we trots kunnen terugkijken op afgelopen jaar. Dank aan alle werkgroepen, organisaties, bedrijven en mensen die dit weer mogelijk hebben gemaakt. En dank aan de subsidieverstrekkers (NPG, provincie, gemeenten, OCW (Gelijke Kansen Alliantie en TechKwadraat) en schoolbesturen) Samen maken we de wereld voor onze leerlingen weer een stukje mooier. Dank en op naar een mooie toekomst.

Bestuur Kansrijke Groningers

Geert Bijleveld, voorzitter
Annelot Wagenaar
Ciska van Aken
Heike Koorenhof
Simon van der Wal
Marieke Andreae



Hoofdstuk 1 Bestuurlijk verslag

1.1 Het verslagjaar 2025

In 2025 zijn er nogal wat wijzigingen in het bestuur opgetreden, zoals beschreven in het voorwoord, waarmee de continuïteit van het bestuur is geborgd. In deze hernieuwde samenstelling is verder nagedacht over de governance van onze vereniging en de daarbij behorende aansturing. Hartger Wassink heeft het proces begeleid. Hieruit is het voorstel gekomen om de governance aan te passen naar een One tier-bestuur met gemandateerd uitvoerend bestuurder. De ALV heeft in maart 2025 ingestemd met de voorgestelde nieuwe governancestructuur: One-tier bestuur en heeft in november 2025 ingestemd met de statutenwijziging. Op 17 december 2025 zijn de statuten getekend bij notaris Broekema in Groningen. Deze wijziging houdt in dat de zittende bestuursleden nu een andere rol hebben gekregen, namelijk die van toezichthoudende bestuursleden. Dit houdt in dat zij niet uitvoerend zijn. Annelot Wagenaar, de programmamanager, heeft nu de rol van directeur-bestuurder gekregen. Dit betekent dat zij een uitvoerend bestuurder is. In hoofdstuk 2.4 is de aangepaste organogram te zien.

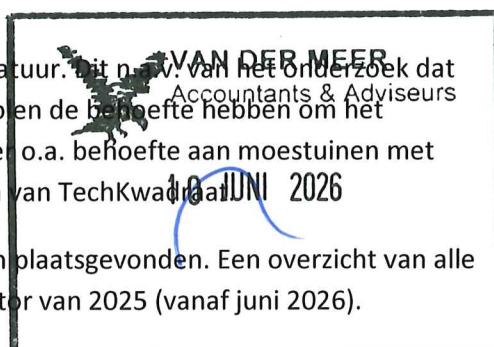
Een ander onderwerp van gesprek in de ALV was het faciliteren van werkgroepleden. Een voorwaarde om mee te doen met Kansrijke Groningers, en dus ook het kunnen afnemen door de scholen van het verschillende aanbod, is het actief deelnemen in de werkgroepen. Belangrijk hierin is dat alle werkgroepleden hiervoor gefaciliteerd worden. 40 uur per schooljaar is de afspraak. De bestuurders zijn hier actief op gaan sturen.

We hebben in 2025 gezorgd voor een goede ondersteuning voor de verschillende werkgroepen zodat het werk daar ook op een goede werkbare wijze kan plaatsvinden. Zo zijn de formats voor de rapportages verder aangescherpt. Verder zijn voor alle scholen de activiteiten van de verschillende programma's nu te vinden op de website in het activiteitenoverzicht.

Onze inzet is blijvend op het vergroten van de kansen voor leerlingen in het po, vo en mbo in een regio waarin een aantal ontwikkelingen samenvallen: de krimp van de regio, de bevingen als gevolg van de gaswinning en sociaal economische en – culturele factoren waardoor jongeren in de regio veelal een wat lastiger verloop van hun (school-)loopbaan kennen. Alle activiteiten die we hebben verricht in het jaar 2025 hebben dan ook het doel: elke leerling 100% kansrijk op de arbeidsmarkt. De scholen binnen de schoolbesturen kunnen gebruik maken van het, vanuit het onderwijs ontwikkelde of gekozen, aanbod.

De programmaliijn ICT & Techniek is in 2025 aangevuld met Natuur. Dit n.v. van het onderzoek dat wij hebben laten uitvoeren. Hieruit kwam naar voren dat scholen de behoefte hebben om het natuuronderwijs te willen verbinden met de omgeving. Zo is er o.a. behoefte aan moestuinen met tuinders. Ook is natuur gekoppeld aan technologie in het plan van TechKwadraat.

Hieronder volgt een kort overzicht van activiteiten die hebben plaatsgevonden. Een overzicht van alle opbrengsten is te vinden op de website in de Resultatenmonitor van 2025 (vanaf juni 2026).



- 1 ICT, Natuur & Techniek
 - 101 PO-VO-scholen borgen het programma Digitale Geletterdheid (Basicly)
 - 26.314 leerlingen hebben digitale vaardigheden ontwikkeld
 - 2.613 kindmomenten zijn er geweest om de vaardigheden op het gebied van techniek en wetenschap te vergroten.

- 2 Ondernemen
 - 1.517 leerlingen hebben ondernemersvaardigheden ontdekt waardoor ze een ondernemende houding hebben ontwikkeld d.m.v. diverse activiteiten waarbij 10 ondernemers betrokken waren.

- 3 Talent, Loopbaan & Ambitie
 - 285 leerlingen hebben loopbaanoriëntatie activiteiten gedaan, zoals Skillsbooster en Roadshows, waardoor ze hebben ontdekt wat hun skills zijn en hebben ontdekt wat voor kansen er liggen binnen bedrijven in de regio.
 - De kansen van 1.735 leerlingen/ studenten zijn vergroot middels een grote verscheidenheid aan gelijke kansen programma's in de Eemsdelta (GKA)
 - De kansen van 1.090 leerlingen zijn vergroot middels een aantal activiteiten aan gelijke kansen programma's in Het Hogeland (GKA)
 - Het plan 'Regio als klaslokaal met Niet Stapelen Maar Vervangen' wordt uitgevoerd met 9 koplopersscholen en alle betrokken partijen in Eemsdelta en Het Hogeland.

- 4 Werk in de regio
 - 2.597 leerlingen hebben gebruik gemaakt van het Platform Onderwijs & Regio (middels de vervoersvouchers). Het Platform is gevuld met een gevarieerd aanbod van 388 bedrijven/ instellingen uit verschillende sectoren voor de scholen bestaande uit zo'n 1.132 activiteiten: bedrijfsbezoek, bedrijfsopdracht, gastles, meeloopdag, snuffelstage, workshop en coach Junior Company.

Kansrijke Groningers verzorgt sinds november 2022 de coalitieondersteuning voor Tijd voor Toekomst in de Eemsdelta. In juli 2025 zijn we hiermee gestopt. Er is intussen een goede verbinding tussen beide programma's.

In 2025 is de Gelijke Kansen Alliantie subsidie weer opgesteld. Kansrijke Groningers heeft een aanvraag gedaan voor 2 schooljaren voor GKA Eemsdelta en GKA Het Hogeland. Deze subsidies zijn toegekend. Vanuit de Gemeente Het Hogeland is er een subsidie toegekend voor 2 kalenderjaren voor de programma's 3 en 4. Verder is er een aanvraag gedaan bij GGRV voor de subsidie Adviseurs TechKwadraat. Deze is toegekend voor 3 schooljaren. En als laatste is er in eind november een aanvraag gedaan bij het NPG (regeling LLO) voor een periode van 3,5 jaar.

Op de website van Kansrijke Groningers is een uitgebreid overzicht te zien van de resultaten die zijn behaald. De verantwoording van de activiteiten binnen de 4 programmalijnen is te vinden (vanaf juni 2026) in de interactieve infographic: <https://www.kansrijkegroningen.nl/resultaten-2025>



1.2 Vooruitblik naar 2026

In 2026 willen we doorgaan met onze mooie activiteiten, belangrijk hierin is de verwachte toekenning van de subsidie van het NPG (regeling LLO). Verder gaan we proberen om een goede aansluiting te vinden binnen Nij Begun om onze activiteiten voor langere tijd te kunnen borgen.

De begroting laat zien dat er op dit moment nog 1 subsidie in aanvraag is. Er ligt een aanvraag ter beoordeling bij het NPG (provincie Groningen) ter hoogte van 4.000.000 euro voor dec 2025, 2026, 2027, 2028 en Q1 en Q2 in 2029. De verwachting is dat deze subsidie wordt toegekend. Blijft de toekenning uit dan ontstaat er een grote uitdaging en zal er gezocht moeten worden naar andere financieringsbronnen. In het slechtste geval zal het programma van Kansrijke Groningers in een afgeslankte vorm door moeten.

De verwachting is dat de begroting dekkend is voor 2026. Voor een goede borging van het programma is de kunst hierbij om de projectmiddelen/ subsidies zoals we die nu ontvangen structureel te laten zijn voor een langere termijn.

1.3 Algemene informatie

Algemeen

Vereniging Kansrijke Groningers
Pastorielaan 4
9901 CE Appingedam

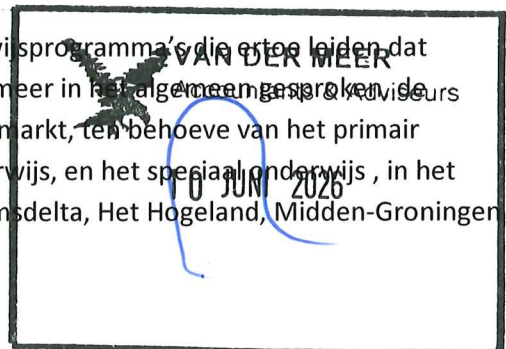
Statutaire zetel te Appingedam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 72751886.

Contactpersoon: Mevr. A Wagenaar
Telefoon: +31 (596) 693 693
E-mail: a.wagenaar@kansrijkegroningers.nl
Webadres: www.kansrijkegroningers.nl

Doel

De vereniging heeft als doel:

Het zelf ontwikkelen of van anderen betrekken van onderwijsprogramma's die ertoe leiden dat jongeren kansrijker de arbeidsmarkt kunnen betreden, en meer in het algemeen gesprekken de verbetering van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, ten behoeve van het primair onderwijs, voortgezet onderwijs, middelbaar beroepsonderwijs, en het speciaal onderwijs, in het werkgebied van de vereniging, te weten de gemeenten Eemsdelta, Het Hogeland, Midden-Groningen en Groningen (voormalig gemeente Ten Boer).



Hoofdstuk 2 Algemeen

2.1 Omgeving

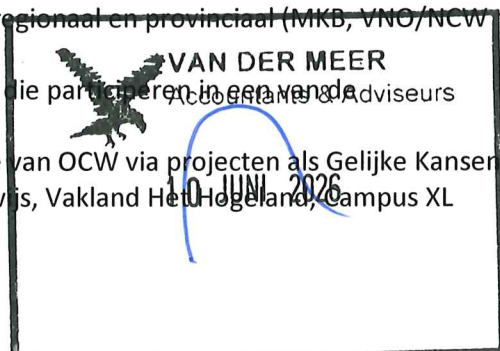
De Vereniging Kansrijke Groningers is werkzaam in alle gemeenten van het 'bevingsgebied' van de provincie Groningen. Dat omvat de gemeenten Eemsdelta, Midden-Groningen, Gemeente Groningen (voormalig Gemeente Ten Boer) en Het Hogeland. De activiteiten van de vereniging komen ten goede aan alle leerlingen van po, vo en mbo die op scholen zitten binnen deze begrenzing. Voor het bestuur van de vereniging vloeit daaruit voort om contacten te leggen en te onderhouden met vertegenwoordigers van het onderwijs, het bedrijfsleven en lokale en provinciale overheden waarbij zowel de aard van de activiteiten als de financiering onderwerpen van gesprek zijn.

Sinds 2021 krijgt de Vereniging Kansrijke Groningers subsidie van het Nationaal Programma Groningen. De vereniging maakt deel uit van een brede coalitie van kennisinstellingen in de provincie en trekken daarin samen op in een programma waarin de activiteiten samenhangen en op elkaar zijn afgestemd. Dit programma heet: 'Werken aan ontwikkeling'.

2.2 Relaties met belanghebbenden (stakeholders)

Naast de leden van de vereniging (alle schoolbesturen met vestigingen in het betreffende gebied) hebben de volgende partijen een belang bij het opzetten en uitvoeren van het programma zoals elders is beschreven:

- de gemeenten zoals boven aangegeven;
- de provincie Groningen;
- overkoepelende, veelal regionaal opererende instellingen op gebied van arbeidsmarkt en werkgelegenheid;
- idem op gebied van (her-)scholing;
- Economic Board Groningen;
- Nationaal Programma Groningen, de vereniging maakt deel uit van het provinciale plan 'Werken aan ontwikkeling', een breed en samenhangend programma voor de inwoners waaronder het onderwijs;
- Collega-schoolbesturen in de provincie maar buiten de regio;
- Kennisinstellingen in HBO en WO;
- Koepels van ondernemers en bedrijven, lokaal, regionaal en provinciaal (MKB, VNO/NCW Noord e.d.);
- En op individuele basis bedrijven en instellingen die participeren in een van de programmalijnen;
- De landelijke overheid, met name het Ministerie van OCW via projecten als Gelijke Kans en Samenwerkingspartners: Sterk Techniek Onderwijs, Vakland Het Hogeland, Campus XL Eemdelta, Biblionet, Tijd voor de Toekomst.



2.3 Governance

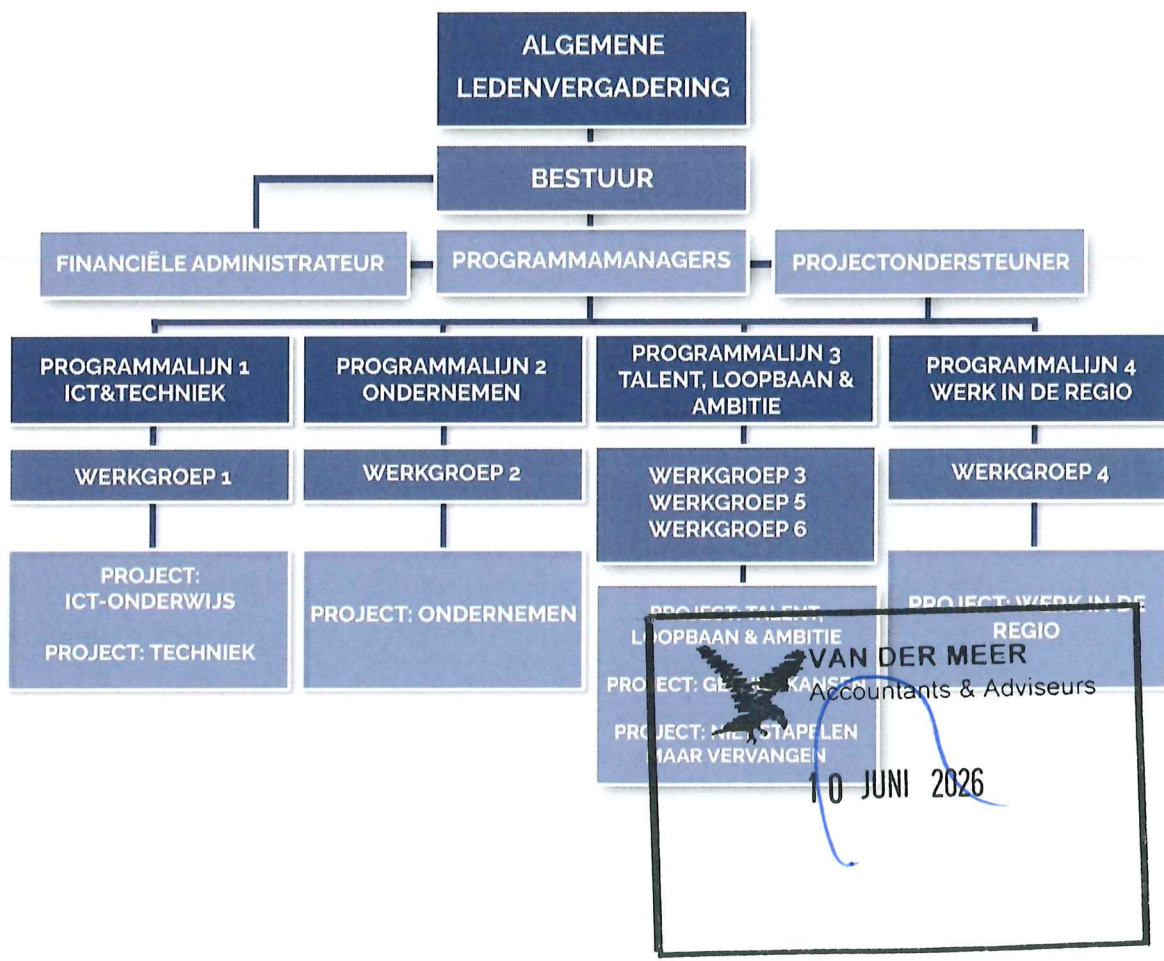
Kansrijke Groningers heeft bewust gekozen voor de vorm van een vereniging. Binnen een vereniging is immers de algemene ledenvergadering (alv) het hoogste orgaan waar het bestuur (nu One-tier bestuur) plannen voor beleid voorlegt en zich verantwoordt over de uitvoering van die plannen. Dat geldt ook voor het financiële beleid waar een alv akkoord dient te gaan met een begroting en een door de alv gedelegeerde commissie uiteindelijk ook een uitspraak dient te doen over de jaarrekening die ook door een accountant dient te worden geaccordeerd.

De vereniging kent nog geen eigen governancecode maar de verschillende bestuurders hebben allen wel een soortgelijke governancecode vanuit hun eigen organisaties.

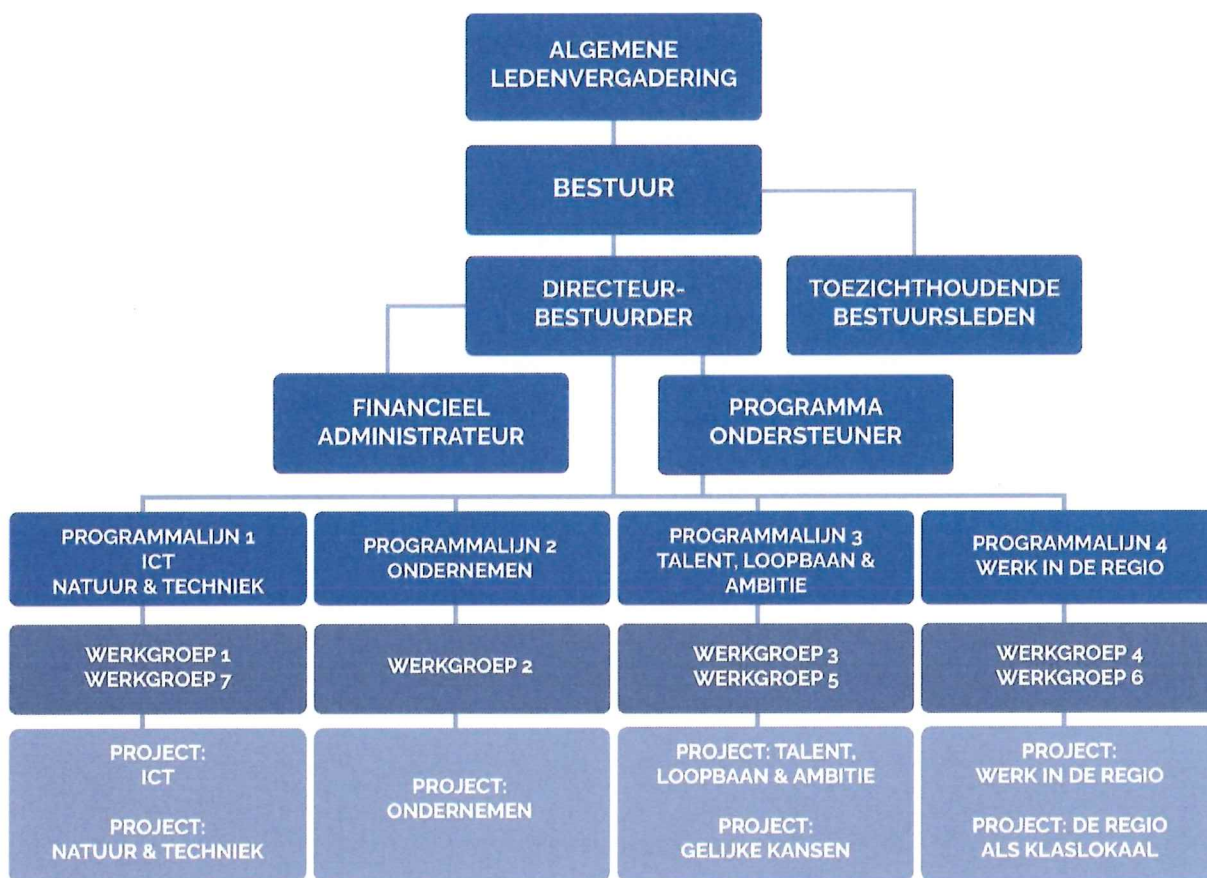
2.4 Organogram

Per 26 november 2025 is de governance gewijzigd naar een one-tier bestuur met een gemandateerd directeur-bestuurder. Deze wijziging is te zien in de organogram vanaf 26 november 2025.

Organogram tot 26-11-2025



Organogram per 26-11-2025



Hoofdstuk 3 Samenvatting financiën

In 2025 is er een positief resultaat gerealiseerd van € 1.781,-. Voor een specificatie verwijzen we u naar pagina 10.

In 2025 zijn er voor 3 programma's duidelijke verschillen tussen de begroting en de uitgaven (tabel van 4.2, pagina 11). Het betreft: 1c TechKwadraat (- 20.000), 2 Ondernemen (+ 35.000) en 3c GKA Het Hogeland (+50.000). Hieronder volgt de toelichting:

1c TechKwadraat: Er is 20.000 euro meer uitgegeven dan begroot. De subsidie van TechKwadraat loopt per schooljaar. Kansrijke Groningers had reeds een budget van € 335.489,33 ontvangen voor het schooljaar 2025-2026. Er zijn grotere uitgaven gedaan in het eerste deel van het schooljaar. De uitgaven passen binnen de schooljaarbegroting.

2 Ondernemen: Er is 35.000 euro minder uitgegeven dan begroot. De werkgroep Ondernemen is zeer actief en succesvol, met name in het VO. Dat er een budget onbesteed is gebleven heeft te maken met activiteiten voor het PO niet of nauwelijks zijn uitgevoerd. Er is wel een enquête afgenomen waaruit blijkt dat er wel behoeften zijn. Nu is er een plan ontwikkeld om PO-activiteiten te gaan uitvoeren. Verder is een groot PO-VO event uitgesteld naar 2026.

3c GKA Het Hogeland: Er is 50.000 euro minder uitgegeven dan begroot. Dit betreft het programma: 'Winsum Laat Je Groeien'. Het programma verloopt zeer succesvol. Er zijn een aantal activiteiten die minder geld hebben gekost en er zijn een aantal activiteiten verschoven naar het tweede deel van het schooljaar en naar volgend schooljaar. De subsidie van de Gelijke Kansen Alliantie is voor 2 schooljaren en loopt t/m juli 2027. Dat er minder uitgaven zijn geweest, vormt geen probleem.

De vereniging wordt gefinancierd middels subsidies vanuit het ministerie van Onderwijs (Gelijke Kansen Alliantie en TechKwadraat), de provincie Groningen, NPG en de gemeenten. Gelden die binnenkomen worden besteed aan hetgeen waarvoor het bedoeld is.

Om de programmalijnen in goede banen te leiden heeft de vereniging een directeur-bestuurder in dienst voor 0,8 fte. Ook is er een projectondersteuner werkzaam op zelfstandige basis. Zij houden kantoor in Appingedam, welke gehuurd wordt van Stichting Voortgezet Onderwijs Eemsdelta.

Voor wat betreft de algemene kosten gaat het om dienstverlening op het gebied van administratievoering en ICT en accountantskosten. Voor een uitgebreide toelichting verwijzen wij u naar de specificaties verderop in dit document.



Hoofdstuk 4 Jaarrekening

4.1 Balans per 31 december 2025

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<i>Activa</i>		
Vlottende activa		
Vorderingen	172.136	31.647
Vooruitbetaalde kosten	295	245
Liquide middelen	<u>922.820</u>	<u>1.134.767</u>
Totaal activa	<u>1.095.251</u>	<u>1.166.659</u>
<i>Passiva</i>		
Eigen vermogen	23.508	21.727
Kortlopende schulden	<u>1.071.743</u>	<u>1.144.932</u>
Totaal passiva	<u>1.095.251</u>	<u>1.166.659</u>



4.2 Staat van baten en lasten over 2025

	Realiteit 2025	Begroting 2025	Realiteit 2024
Baten			
Programmaliijn 1A ICT	266.744	266.744	300.443
Programmaliijn 1B Techniek	70.000	70.000	115.000
Programmaliijn 1C Techkwadraat	154.474	134.475	0
Programmaliijn 2 Ondernemen	33.394	70.000	61.658
Programmaliijn 3A Talent, Loopbaan en Ambitie	46.402	46.402	57.485
Programmaliijn 3B GKA Eemsdelta	102.382	129.640	109.110
Programmaliijn 3C GKA Het Hogeland	35.435	85.939	19.225
Programmaliijn 3D Regio als Klaslokaal	224.062	225.474	103.642
Programmaliijn 4 Werk in de regio	208.406	232.854	195.414
Coördinatie en organisatie	141.096	141.095	184.644
Totaal baten	1.282.394	1.402.623	1.146.621
Lasten			
Programmaliijn 1A ICT	266.744	266.744	300.443
Programmaliijn 1B Techniek	70.000	70.000	115.000
Programmaliijn 1C Techkwadraat	154.474	134.475	0
Programmaliijn 2 Ondernemen	33.394	70.000	61.658
Programmaliijn 3A Talent, Loopbaan en Ambitie	46.402	46.402	57.485
Programmaliijn 3B GKA Eemsdelta	102.382	129.640	109.110
Programmaliijn 3C GKA Het Hogeland	35.435	85.939	19.225
Programmaliijn 3D Regio als Klaslokaal	224.062	225.474	103.642
Programmaliijn 4 Werk in de regio	208.406	232.854	195.414
Personeelslasten	126.754	117.000	143.890
Huisvestingslasten	1.200	1.200	1.200
Kantoorkosten	15.441	16.250	14.086
Verkoopkosten	12.057	13.300	21.481
Bankkosten	404	410	402
Algemene kosten	11.673	19.014	23.233
Totaal lasten	1.308.828	1.428.702	1.166.269
Saldo baten en lasten	-26.434	-26.079	-19.648
Financiële baten en lasten	12.136	10.000	19.254
Bijzondere bate (vrijval Waarkzat)	16.079	16.079	
Saldo	1.781	0	-394

Toelichting: vanaf 2021 is de administratie ingericht conform de programmaliijnen. Dit betekent dat de subsidies als balanspost neergezet worden per programmaliijn en dat waarkzat uitgaven worden gedaan dat de bijbehorende subsidie naar de exploitatie gaat. In 2025 is er een vrijval van het budget van Waarkzat. Dit is een post die overgebleven is van een werkevent. Deze vrijval is als bijzondere bate opgenomen.



4.3 Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

4.3.1 Algemene toelichting

Activiteiten

De activiteiten van de instelling bestaan voornamelijk uit:

- Onderwijsprogramma's te ontwikkelen die ertoe bijdragen dat jongeren kansrijker de arbeidsmarkt kunnen betreden;
- Verbetering van de aansluiting tussen onderwijs en de arbeidsmarkt.

Continuïteit

Op basis van realisatie 2025 en de vooruitzichten voor 2026 en verder zijn de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

Diverse toelichtingen

De vereniging Kansrijke Groningers heeft haar statutaire zetel in Appingedam. Het adres is Pastorielaan 4, 9901 CE Appingedam. De vereniging is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer: 72751886.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening 2025 is opgesteld uitgaande van een kalenderjaar.

Schattingen

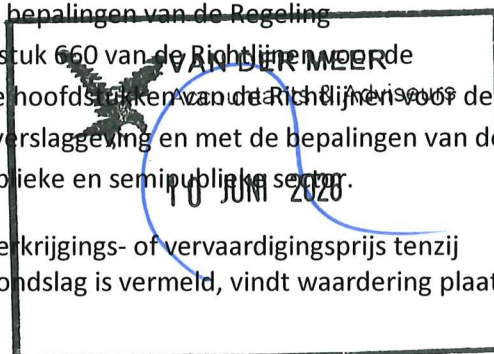
Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van de instelling over verschillende zaken zich een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

4.3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs, Titel 9 Boek 2 BW, en Hoofdstuk 660 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de stellige uitspraken van de overige hoofdstukken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving en met de bepalingen van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (WNT) publieke en semipublieke sector.

Activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs tenzij anders wordt vermeld. Als geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.



Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit algemene reserves.

Kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Huurcontracten

Bij de vereniging liggen huurcontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze huurcontracten worden verantwoord als huisvestingslasten. Huurbetalingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. De huur is per direct opzegbaar.

4.3.3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben tenzij de wet- en regelgeving anders bepaald. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, als zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Opbrengstverantwoording

Bijdragen

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.



Pensioenen

De vereniging is per juni 2019, op eigen verzoek, voor een pensioenregeling aangesloten bij Stichting Bedrijfspensioenfonds ABP.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Belastingen

De vereniging is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

4.3.4 Financiële instrumenten en risicobeheersing

Marktrisico

Valutarisico

De vereniging loopt geen valutarisico daar er slechts gehandeld wordt in Euro's.

Prijrisico

De vereniging loopt geen prijsrisico daar er geen fysieke voorraden en of effecten worden aangehouden.

Rente- en kasstroomrisico

De vereniging loopt geen renterisico daar zij niet beschikt over rentedragende vorderingen en rentedragende kortlopende schulden en rentedragende verplichtingen welke niet zijn opgenomen in de balans.

Kredietrisico

De instelling heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Daar waar een risico wordt gesignaleerd wordt een voorziening getroffen jegens oninbaarheid.

Liquiditeitsrisico

De instelling maakt gebruik van één bank.

Overig

Bovengenoemde risico's zijn niet verzekerd of op andere wijze afgedekt.



Toelichting op de jaarrekening

Overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te ontvangen bedragen	160.000	12.393
Af: voorziening wegens oninbaarheid	0	0
Overige vorderingen	12.136	19.253
Vooruitbetaalde kosten	<u>295</u>	<u>245</u>
Overlopende activa	<u>172.431</u>	<u>31.892</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

De nog te ontvangen bedragen bestaan uit 20% van de subsidies van het NPG (100.000 van 500.000) en provincie (60.000 van 300.000) die Kansrijke Groningers ontvangt na vaststelling van de subsidies (in 2026).

Liquide middelen

De post liquide middelen in de jaarrekening is als volgt samengesteld:

	31-12-2025	31-12-2024
Tegoeden op bankrekening	<u>922.820</u>	<u>1.134.767</u>
Totaal liquide middelen	<u>922.820</u>	<u>1.134.767</u>

Onder de post liquide middelen zijn geen deposito's opgenomen. Het saldo liquide middelen staat voor 100% ter vrije beschikking van de instelling.

Eigen vermogen

	2025	2024
Stand 1 januari	21.727	22.121
Resultaat boekjaar	<u>1.781</u>	<u>-394</u>
Stand 31 december	<u>23.508</u>	<u>21.727</u>

Voorstel bestemming saldo staat van baten en lasten

Het resultaat over 2025 bedraagt € 1.781,- positief. Indien de jaarrekening ongewijzigd wordt vastgesteld, is het voorstel om het resultaat te gunste te laten gaan van de algemene reserve.



Overlopende passiva

	2025	2024
Reserveringen personeel	4.153	4.186
Loonheffingen	6.183	5.525
Pensioenen	0	1.538
Accountantskosten	8.000	10.000
Crediteuren	61.568	57.365
Programmaliijn 1 A ICT	625.182	774.827
Programmaliijn 1b Techniek	0	0
Programmaliijn 1c Techkwadraat	168.265	0
Programmaliijn 2 Ondernemen	36.607	45.000
Programmaliijn 3a T, L en A	0	0
Programmaliijn 3b GKA Eemsdelta	53.508	83.890
Programmaliijn 3c GKA Het Hogeland	76.754	46.189
Programmaliijn 3d Regio als Klaslokaal	1.682	88.445
Programmaliijn 4 Werk in de regio	24.449	0
Programmaliijn 4b Waarkzat	0	16.079
Overhead en organisatie	0	9.644
Overige schulden	<u>5.393</u>	<u>2.243</u>
Totaal overlopende passiva	<u>1.071.743</u>	<u>1.144.932</u>
Toelichting overige schulden		
Projectondersteuning		2.092
Missing Link Projects		151
PO-VO Roadshow PO kerststukjes Kramer	<u>5.393</u>	
Totaal overige schulden	<u>5.393</u>	<u>2.243</u>

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

De Vereniging Kansrijke Groningers heeft per balansdatum geen langlopende contracten.



Verloopstaat programmalijnen, overhead en aansluiting met balans 2025

	Saldo	Binnen en			Al ontv.	Onbesteed	Saldo
	31-12-2024	verschuiven	Besteed	31-12-2025	2026 ev	tm 2025	31-12-2025
Programmalijn 1 A ICT	774.826	117.100	266.744	625.182	625.182	0	625.182
Programmalijn 1b Techniek	0	70.000	70.000	0	0	0	0
Programmalijn 1c Techkwadraat	0	322.739	154.474	168.265	188.264	-19.999	168.265
Programmalijn 2 Ondernemen	45.000	25.000	33.395	36.606	0	36.606	36.606
Programmalijn 3a T, L en A	0	46.402	46.402	0	0	0	0
Programmalijn 3b GKA Eemsdelta	83.890	72.000	102.382	53.508	0	53.508	53.508
Programmalijn 3c GKA Het Hogeland	46.189	66.000	35.435	76.754	0	76.754	76.754
Programmalijn 3d Regio als Klaslokaal	88.445	137.299	224.062	1.682	0	1.682	1.682
Programmalijn 4 Werk in de regio	0	232.854	208.405	24.449	0	24.449	24.449
Programmalijn 4b Waarkzat	16.079	-16.079	0	0	0	0	0
Overhead en organisatie	9.644	131.452	141.096	0	0	0	0
	1.064.073	1.204.766	1.282.394	986.446	813.446	172.998	986.446
Aansluiting met balans							
Reserveringen personeel	4.186			4.156			
Loonheffingen	5.526			6.180			
Pensioen	1.538			0			
Accountantskosten	10.000			8.000			
Crediteuren	57.365			61.568			
Overige schulden	2.243			5.393			
Totaal overlopende passiva	1.144.932			1.071.743			
Algemene reserve	22.121			21.727			
Resultaat boekjaar	-394			1.781			
	21.727			23.508			
Totaal passiva	1.166.659			1.095.251			
Vorderingen							
Vooruitbetaalde kosten	245			295			
Overige vorderingen	12.392			160.000			
Nog te ontvangen rente	19.254			12.136			
	31.891			172.431			
Liquide middelen	1.134.767			922.820			
Totaal activa	1.166.659			1.095.251			



Personeelslasten

	2025	Begroting 2025	2024
Brutolonen en salarissen	84.934	81.000	83.337
Sociale lasten	12.927	12.000	12.005
Overige personeelskosten	1.848	1.167	3.611
Pensioenpremies	12.511	11.500	12.836
Uitleen projectmanager	-15.667	-15.667	-29.744
Lonen en salarissen	96.553	90.000	82.045
Bij: detachering projectleider	0	0	30.660
Bij: projectondersteuner	30.201	27.000	31.185
	<u>126.754</u>	<u>117.000</u>	<u>143.890</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar was er 1 werknemer (programmamanager) in dienst voor 40 uur per week tot en met juli. Hiervan worden 8 uur besteed voor werkzaamheden voor Stichting Ommeriek, voor het programma Tijd voor Toekomst, die de kosten betaald van bestede uren. Na juli is het aantal uren teruggegaan naar 32. Vanaf 1 augustus is de werknemer benoemd tot directeur-bestuurder.




WNT

WNT-verantwoording 2025 Vereniging Kansrijke Groningers:

bedragen x € 1	2025	2024
	A. Wagenaar	A. Wagenaar
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Programmamanager
Aanvang en einde functievervulling gedurende het jaar	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	84.934	83.337
Beloningen betaalbaar op termijn	12.511	12.495
<i>Subtotaal</i>	<i>97.445</i>	<i>95.833</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	146.000	138.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	97.445	95.833
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder:

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
G. Bijleveld	Bestuurslid
C. van Aken	Bestuurslid
H.J. Koorenhof – de Moel	Bestuurslid
S. van der Wal	Bestuurslid
D. Speelman	Bestuurslid
H. Schapenk	Bestuurslid



VAN DER MEER
01-01-2025 - 31-12-2025
01-01-2025 - 31-12-2025
01-01-2025 - 31-12-2025
Vanaf JUNI 2025
01-01-2025 - 01-03-2025
01-03-2025 - 31-12-2025

Huisvestingslasten

	<u>2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>2024</u>
Huur (all-inn)	1.200	1.200	1.200

Overige lasten

	<u>2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>2024</u>
Programmaliijn 1 A ICT	266.744	266.744	300.443
Programmaliijn 1b techniek	70.000	70.000	115.000
Programmaliijn 1c Techkwadraat	154.474	134.475	0
Programmaliijn 2 Ondernemen	33.394	70.000	61.658
Programmaliijn 3a T, L en A	46.402	46.402	57.485
Programmaliijn 3b GKA Eemsdelta	102.382	129.640	109.110
Programmaliijn 3c GKA Het Hogeland	35.435	85.939	19.225
Programmaliijn 3d Regio als Klaslokaal	224.062	225.474	103.642
Programmaliijn 4 Werk in de regio	208.406	232.854	195.414
	<u>1.141.299</u>	<u>1.261.528</u>	<u>961.977</u>
Kantoor- en administratiekosten	15.441	16.250	14.086
Communicatie/vergaderen	12.057	13.300	21.481
Bankkosten	404	410	401
Algemene kosten	11.673	16.100	23.233
	<u>39.575</u>	<u>46.060</u>	<u>59.201</u>
	<u>1.180.873</u>	<u>1.307.588</u>	<u>1.021.178</u>



Hoofdstuk 5 Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich op het moment van schrijven geen noemenswaardige gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die impact hebben op de voorliggende cijfers.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In de statuten is geen bepaling opgenomen over de winstbestemming. Tenzij anders bepaald wordt de winst toegevoegd aan de algemene reserves.

Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Ontbreekt op deze plek en wordt indien beschikbaar tussengevoegd of als bijlage bijgevoegd.



Handtekeningen goedkeuring bestuur



A. Wagenaar, Directeur - bestuurder


G. Bijleveld, niet uitvoerend bestuurslid
C. van Aken, niet uitvoerend bestuurslid
H.J. Koorenhof – de Moel, niet uitvoerend bestuurslid
S. van der Wal, niet uitvoerend bestuurslid
M.M. Andreae, niet uitvoerend bestuurslid